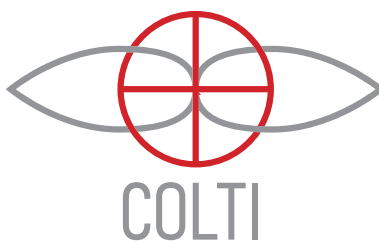


Ledertræning



Hvorfor ledertræning?

Vi vil skabe en god ledelseskultur, hvor de bedste ledelsesværktøjer kommer i brug - til gavn for effektiviteten og trivslen.

Hvordan gør vi?

Vi tilbyder enkle værktøjer der er anvendelige for potentielle ledere, nye ledere samt mere erfarne ledere. Alle værktøjer understøtter trivsel- og resultatskabende ledelse.

Hvad gør vi?

Vi arbejder med at omsætte teori til praksis, så begreber som strategisk ledelse, resultatskabende ledelse, ledelse på tværs af enheder, ledelse af forandringer, ledelse af medarbejdere og det personlige lederskab bliver synlige i situationer, der også udspiller sig i din dagligdag.

Vi tilbyder kurser i ledelse, hvor vi lægger vægt på at give brugbare ledelsesværktøjer (eller genopfriske jeres allerede kendte værktøjer). Vi giver værktøjerne liv i simuleringer på en tryk træningsplads.

Kurserne er bygget op om netop jeres konkrete udfordringer. Vi laver en ledertræning, som kan give jer indblik i værktøjernes styrker og svagheder, samt i hvilke sammenhænge, de har størst effekt.

Hvordan forankrer I god læring?

Som alt andet, er ledelsesværktøjer kun noget der virker, når det bliver implementeret i dagligdagen efterfølgende! Det betyder, at de værktøjer, I får på kurset, umiddelbart kan implementeres.

Som opfølgning for lederen anbefaler vi et sparringsforløb med en professionel sparringspartner. Størst værdi giver det, hvis det er en konsulent, der har været med på jeres kursus.

Endvidere vil en opfølgingsdag efter 1-2 måneder sikre en bedre implementering efter kurset.

Ledelsesdilemmaer på kurserne:

Opgaveoverlevering

Når en leder skal overlevere en opgave, kan det være svært at få kommunikeret fx hvem gør hvad, hvornår. En simpel ting, som er hele forskellen på succes eller fiasko.

Uddelegering

Når en leder uddelegerer en opgave, kan der bagefter være tvivl hos opgavemodtager om, hvordan lederen ønsker opgaven udført.

Opgaven vil næsten med sikkerhed ikke blive løst tilfredsstillende.

Lederen vil derefter trække opgaven tilbage til sig selv, med mistillid til medarbejderen og egen overbelastning til følge.

Ledelsesstil

Nogle ledere har samme ledelsesstil overfor deres forskellige medarbejdere, hvilket kan føre til, at nogle oplever lederen som en "hård hund", mens andre synes de er dejligt direkte.

Udifferenteret ledelsesstil medfører en ringere effektivitet samt større mistrivsel.



Ledelse af ledere:

Ledelse af ledere adskiller sig væsentligt fra ledelse af medarbejdere. Her ændres ledelsesstilen fra faglig ledelse til strategisk ledelse.

Udfordringen er at kunne balancere mellem den instruerende- og den uddelegerende ledelsesform, uden at tabe hverken kontrol eller at demotivere sine mellem- og teamledere.



Ledertræning for potentielle, nye og erfarne ledere

Potentielle ledere:

Medarbejdere, der viser ledertalent, kan efterprøve, om ledergerningen er noget for dem. De vil få basale ledelsesværktøjer, som afprøves med det samme.

Nye ledere:

Når medarbejdere avancerer til leder, bliver de ofte sendt på et lederkursus. Men hvordan får de omsat teorierne til praksis?

På kurserne er øvelserne planlagt, så der er feedback på ledergerningen med det samme.

Erfarne ledere:

Hos erfarne ledere vil der ofte snige sig nogle antagelser og forventninger ind, som ikke bliver kommunikeret ud til medarbejderne.

Derfor kan erfarne ledere prøve nye ledelsesprincipper af, eller blot blive mere klar i sin kommunikation.

Målgruppe:

Ledere på alle niveauer og med forskellige baggrunde.

Udbytte:

På kurset vil du få mulighed for at udforske nye måder at udføre ledelse på, uden at det har konsekvenser for dine egne medarbejdere. Du kan afprøve andre kommunikationsformer, nye måder at lede på og få direkte feedback på din ledelse.

Du bliver inspireret til at videreføre den nye læring fra kurset, eller blive bekræftet i, at du gør det mest effektive nu.

Varighed og sted:

Kurset varer 1-2 dage, afhængig af jeres udgangspunkt og behov. En opfølgingsdag efter et par måneder, fastholder og underbygger fokus på, hvad der virker og giver dermed et øget udbytte for organisationen på længere sigt.

Kurserne tilpasses jeres ønsker og behov.

Vi kan afholde kurset på jeres adresse, eller vi hjælper gerne med at finde en egnet kursuslokalitet til netop jeres kursus.

